

3053 Galley_Patikala Syahran.pdf

by indonesia etdc

Submission date: 15-May-2025 07:28AM (UTC+0900)

Submission ID: 2676077679

File name: 3053_Galley_Patikala_Syahran.pdf (4.06M)

Word count: 7182

Character count: 48041

PELATIHAN UMKM BERBASIS DIGITAL MARKETING DI KABUPATEN TANA TIDUNG

Syahrani^{1*}, Ferawati Usman², Nizhamuddin AB³, Zakaria Basran⁴

^{1,2,3}Jurusan Manajemen Universitas Borneo Tarakan, Tarakan, Indonesia

⁴Jurusan Ekonomi Pembangunan, Universitas Borneo Tarakan, Tarakan, Indonesia

syahrani_007@yahoo.com¹

feramnjfe@borneo.ac.id²

nizhamuddinab@borneo.ac.id³

zakaria@borneo.ac.id⁴

Abstrak⁴⁴

111

Digital marketing is one of the crucial strategies for the development of Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) in the digital era. However, in border areas such as Tana Tidung Regency, North Kalimantan, many MSME players are still underutilising the potential of digital marketing to increase the visibility and competitiveness of their products. The purpose of this service is to provide digital marketing training to local MSME players, with an interactive approach that allows participants to directly practice the use of digital platforms in managing their business. The training covered materials on the use of social media, digital content creation, e-commerce utilisation, as well as measuring the effectiveness of digital campaigns. The results of the training showed significant improvements in participants' understanding and skills towards digital marketing, with many participants successfully creating business accounts, initiating marketing campaigns, and improving interactions with consumers. Nonetheless, challenges remain related to limited access to digital devices and a stable internet network. Therefore, it is recommended to organise post-training mentoring, improve regional digital infrastructure, and develop more in-depth follow-up training on digital marketing strategies. It is hoped that with this training, MSMEs in Tana Tidung Regency can optimise the potential of digital marketing to improve their competitiveness and expand their market.

14

Keywords: MSMEs, digital marketing, training, social media, e-commerce, Tana Tidung Regency

Abstrak⁷¹

Pemasaran digital menjadi salah satu strategi yang krusial bagi perkembangan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di era digital. Namun, di wilayah perbatasan seperti Kabupaten Tana Tidung, Kalimantan Utara, banyak pelaku UMKM yang masih kurang memanfaatkan potensi pemasaran digital untuk meningkatkan visibilitas dan daya saing produk mereka. Tujuan dari pengabdian ini adalah untuk memberikan pelatihan digital marketing kepada pelaku UMKM setempat, dengan pendekatan interaktif yang memungkinkan peserta untuk langsung mempraktikkan penggunaan platform digital dalam mengelola bisnis mereka. Pelatihan ini mencakup materi tentang penggunaan media sosial, pembuatan konten digital, pemanfaatan e-commerce, serta pengukuran efektivitas kampanye digital. Hasil pelatihan menunjukkan peningkatan signifikan dalam pemahaman dan keterampilan peserta terhadap digital marketing, dengan banyak peserta yang berhasil membuat akun bisnis, memulai kampanye pemasaran, dan meningkatkan interaksi dengan konsumen. Meskipun demikian, tantangan masih ada terkait dengan akses terbatas terhadap perangkat digital dan jaringan internet yang stabil. Oleh karena itu, disarankan untuk mengadakan pendampingan pasca pelatihan, meningkatkan infrastruktur digital daerah, serta mengembangkan pelatihan lanjutan yang lebih mendalam mengenai strategi digital marketing. Diharapkan bahwa dengan pelatihan ini, UMKM di Kabupaten Tana Tidung dapat mengoptimalkan potensi pemasaran digital untuk meningkatkan daya saing dan memperluas pasar mereka.

Kata Kunci: UMKM, digital marketing, pelatihan, media sosial, e-commerce, Kabupaten Tana Tidung

*Correspondent Author: feramnjfe@borneo.ac.id

Pendahuluan

Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) merupakan pilar penting dalam pembangunan ekonomi nasional, termasuk di wilayah perbatasan seperti Kabupaten Tana Tidung, Kalimantan Utara. UMKM memiliki peran strategis dalam menyerap tenaga kerja, menciptakan nilai tambah, dan mendistribusikan pendapatan secara merata (Bhatia & Soni, 2020). Namun, di tengah perkembangan era digital, pelaku UMKM di daerah ini masih menghadapi berbagai tantangan dalam hal strategi pemasaran. Keterbatasan pengetahuan terhadap teknologi informasi dan rendahnya literasi digital menjadi kendala utama dalam pengembangan usaha (Sharma et al., 2022). Banyak pelaku UMKM yang masih mengandalkan metode pemasaran tradisional, seperti penjualan langsung dan promosi dari mulut ke mulut, yang secara jangkauan sangat terbatas dan tidak relevan dengan tren konsumen digital saat ini (Kurniawan, 2021).

Transformasi digital di sektor UMKM menjadi keniscayaan, mengingat perubahan perilaku konsumen yang kini lebih banyak mencari informasi dan melakukan transaksi secara online (Rahman et al., 2023). Digital marketing sebagai salah satu strategi pemasaran modern, tidak hanya menawarkan efisiensi biaya, tetapi juga memungkinkan perluasan pasar secara geografis tanpa batas (Goh & Lee, 2021). Sayangnya, sebagian besar UMKM di Tana Tidung belum memahami cara menggunakan media sosial secara efektif untuk membangun merek, membuat konten promosi yang menarik, ataupun memanfaatkan platform marketplace untuk menjual produk (Hendra & Yuliana, 2022). Mereka juga belum terbiasa menganalisis perilaku konsumen digital dan belum mampu memanfaatkan data untuk pengambilan keputusan pemasaran yang lebih tepat (Fitriani et al., 2023).

Berangkat dari permasalahan tersebut, kegiatan pengabdian kepada masyarakat ini disusun untuk memberikan pelatihan digital marketing yang aplikatif kepada para pelaku UMKM di Kabupaten Tana Tidung. Pelatihan ini tidak hanya memberikan pemahaman konseptual, tetapi juga membekali peserta dengan keterampilan praktis seperti membuat akun bisnis, mengelola media sosial, mendesain konten visual, serta memahami strategi promosi yang sesuai dengan karakteristik produk lokal (Pratama, 2021). Kegiatan ini dilaksanakan dengan pendekatan partisipatif melalui pelatihan interaktif, praktik langsung, serta pendampingan personal terhadap peserta, yang terbukti efektif dalam meningkatkan keterlibatan peserta dan kemampuan mereka dalam mengimplementasikan materi yang diajarkan (Susanto & Setiawan, 2022). Tujuan utamanya adalah mendorong UMKM lokal agar mampu bertransformasi menjadi entitas bisnis yang adaptif terhadap era digital dan kompetitif dalam pasar yang semakin dinamis, hal ini penting mengingat peran digital marketing yang semakin dominan dalam mendukung pertumbuhan ekonomi UMKM (Amelia & Rahman, 2023). Lebih dari itu, pelatihan ini diharapkan mampu membangun ekosistem digital UMKM yang berkelanjutan, di mana pelaku usaha tidak hanya menjadi pengguna teknologi, tetapi juga mampu mengembangkan inovasi dalam pemasaran digital yang sesuai dengan potensi daerah (Saragih, 2021). Dengan keterlibatan aktif perguruan tinggi, dalam hal ini Universitas Borneo Tarakan, kegiatan ini menjadi wujud nyata dari peran akademisi dalam mendukung pemberdayaan masyarakat berbasis keilmuan (Sari & Nurhasanah, 2022). Selain sebagai bentuk tanggung jawab sosial institusi pendidikan, kegiatan ini juga menjadi ruang sinergi antara dunia akademik dan dunia usaha, guna menciptakan dampak sosial ekonomi yang lebih luas dan berkelanjutan (Dewi, 2020). Oleh karena itu, pelatihan digital marketing ini tidak hanya menjawab kebutuhan jangka pendek UMKM, tetapi juga merupakan investasi jangka panjang dalam menciptakan pelaku usaha lokal yang tangguh dan siap menghadapi tantangan ekonomi digital (Haryanto & Adiputra, 2023).

Metode Pelaksanaan

Pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat ini dilaksanakan melalui tiga tahapan utama yang terintegrasi: (1) identifikasi dan pemetaan UMKM sasaran; (2) pelatihan interaktif digital marketing; dan (3) monitoring dan evaluasi. Tahapan ini dirancang secara sistematis untuk memastikan bahwa intervensi yang diberikan tepat sasaran dan berkelanjutan.

- 1) Tahap pertama adalah identifikasi dan pemetaan UMKM sasaran. Sebelum merancang dan melaksanakan pelatihan digital marketing, langkah awal yang sangat penting dilakukan adalah

identifikasi dan pemetaan UMKM sasaran secara menyeluruh. Proses ini bertujuan untuk memperoleh gambaran utuh mengenai kondisi faktual UMKM di Kabupaten Tana Tidung, sehingga program pelatihan dapat dirancang secara kontekstual, sesuai dengan kebutuhan dan kapasitas masing-masing pelaku usaha (Sari & Putri, 2023). Identifikasi dilakukan melalui kombinasi pendekatan kuantitatif dan kualitatif, yakni survei lapangan, wawancara mendalam, diskusi kelompok terarah (FGD), serta observasi langsung terhadap aktivitas usaha masyarakat di beberapa kecamatan utama di Tana Tidung (Wahyuni & Prasetyo, 2022). Pemetaan ini tidak hanya fokus pada jumlah dan jenis UMKM, tetapi juga menyentuh aspek kapasitas digital, jenis produk, model bisnis yang dijalankan, dan bentuk pemasaran yang selama ini digunakan (Ahman & Lestari, 2021).

- 2) Tahap kedua adalah pelaksanaan pelatihan interaktif digital marketing yang dirancang berbasis kebutuhan UMKM. Pelatihan menggunakan pendekatan partisipatif dan praktik langsung (learning by doing), mencakup materi seperti pembuatan akun bisnis, strategi konten, penggunaan aplikasi desain seperti Canva, hingga simulasi penjualan melalui marketplace. Pelatihan juga menyertakan sesi diskusi kelompok dan konsultasi individu, agar setiap peserta mendapat bimbingan sesuai karakteristik usahanya. Fasilitator memberikan pendampingan teknis untuk memastikan kesetaraan partisipasi, khususnya bagi peserta yang memiliki keterbatasan dalam penggunaan teknologi.
- 3) Tahap terakhir adalah monitoring dan evaluasi, dilakukan selama dan setelah pelatihan. Monitoring dan evaluasi awal berkelanjutan dirancang untuk menilai efektivitas penerapan digital marketing dalam praktik usaha dan mengidentifikasi kebutuhan intervensi lanjutan. Evaluasi ini juga menjadi dasar dalam mengembangkan strategi replikasi program di wilayah lain dengan penyesuaian konteks lokal. Ketiga tahapan ini membentuk siklus pemberdayaan UMKM yang adaptif, inklusif, dan berkelanjutan.

Hasil dan Pembahasan

1) Identifikasi dan Pemetaan UMKM Sasaran

Dari hasil identifikasi awal, ditemukan bahwa mayoritas UMKM di Tana Tidung bergerak di sektor makanan dan minuman, kerajinan tangan, pertanian olahan, serta produk kebutuhan harian. Hal ini sejalan dengan potensi daerah yang mendukung pengembangan produk unggulan di sektor tersebut (Pemerintah Kabupaten Tana Tidung, 2022). Sebagian besar UMKM masih beroperasi dalam skala rumah tangga, dengan keterbatasan modal, tenaga kerja, dan akses terhadap teknologi informasi. Keterbatasan ini merupakan tantangan umum yang dihadapi oleh UMKM di berbagai daerah (Choerudin et al., 2022). Secara umum, pelaku usaha belum memiliki branding usaha yang jelas dan belum membedakan akun pribadi dengan akun bisnis di media sosial. Kurangnya pemahaman tentang pentingnya personal dan product branding menjadi salah satu faktor penyebabnya (Padubidri, 2023). Bahkan, banyak di antara mereka yang belum memiliki kehadiran digital sama sekali, sehingga peluang untuk menjangkau konsumen luar daerah menjadi sangat terbatas. Kehadiran digital sangat penting bagi UMKM untuk memperluas pasar dan meningkatkan daya saing (Ramadian et al., 2023). Sebagian kecil UMKM yang telah mengenal media sosial pun belum memahami cara memanfaatkannya secara optimal untuk promosi, penjualan, maupun membangun hubungan dengan pelanggan. Pemanfaatan media sosial secara efektif dapat meningkatkan engagement dan loyalitas pelanggan (Syukri & Sunrawali, 2022).

Selain itu, dalam proses pemetaan ditemukan pula perbedaan kapasitas antar kelompok UMKM, baik dari sisi pengalaman berusaha, usia pelaku usaha, maupun akses terhadap fasilitas teknologi seperti perangkat gawai dan koneksi internet. Pelaku usaha usia muda cenderung lebih terbuka terhadap teknologi, namun tetap membutuhkan arahan strategis agar pemanfaatan digital marketing menjadi efektif dan berkelanjutan. Sebaliknya, pelaku usaha usia lanjut umumnya masih menghadapi kendala dalam mengoperasikan perangkat digital dasar, seperti penggunaan aplikasi edit foto, manajemen akun media sosial, dan transaksi di marketplace. Oleh karena itu, pelatihan harus dirancang secara bertingkat sesuai dengan profil kemampuan peserta, agar setiap kelompok

mendapatkan manfaat maksimal tanpa merasa tertinggal atau kesulitan mengikuti materi. Penelitian juga mencakup identifikasi kelembagaan lokal seperti koperasi, komunitas UMKM, dan peran pemerintah daerah melalui Dinas Koperasi dan UMKM (Norhaedah, Nadhar, & Fadli, 2022). Hal ini penting karena kolaborasi dengan lembaga pendukung dapat memperkuat keberlanjutan program pengabdian ini setelah pelatihan selesai (ANTARA News, 2022). Dalam konteks ini, pendekatan kolaboratif dan berbasis ekosistem menjadi relevan untuk mendorong penciptaan sinergi antara pelaku usaha, pemerintah, akademisi, dan komunitas lokal (Pilar.ID, 2022). Kegiatan identifikasi juga menghasilkan database awal UMKM sasaran yang mencakup nama usaha, alamat, jenis produk, media pemasaran yang digunakan, serta hambatan utama yang dihadapi dalam kegiatan promosi (Norhaedah, Nadhar, & Fadli, 2022).

Dengan pemetaan yang detail dan kontekstual ini, tim pelaksana pengabdian dapat menyusun modul pelatihan secara lebih tepat sasaran, menentukan metode pembelajaran yang sesuai, serta menyusun indikator keberhasilan program berdasarkan capaian yang realistis. Pendekatan partisipatif dalam perencanaan pelatihan memastikan bahwa materi yang disampaikan sesuai dengan kebutuhan dan kondisi lokal peserta, meningkatkan efektivitas pembelajaran (Azis et al., 2021). Ke depan, hasil pemetaan ini juga berfungsi sebagai pijakan awal untuk membangun sistem monitoring dan evaluasi berkelanjutan terhadap perkembangan digitalisasi UMKM di wilayah tersebut. Sistem monitoring dan evaluasi yang terstruktur memungkinkan pemantauan kemajuan peserta secara sistematis dan identifikasi area yang memerlukan intervensi lebih lanjut (Sanjaya & Nuratama, 2023). Diharapkan, pelaku UMKM yang telah mengikuti pelatihan dapat menjadi duta transformasi digital di lingkungan komunitasnya, menularkan pengetahuan dan semangat inovasi kepada pelaku usaha lainnya. Peran sebagai duta digital ini penting dalam memperluas dampak positif dari pelatihan dan mendorong adopsi teknologi secara lebih luas di kalangan UMKM (Herari, 2023). Dengan demikian, proses identifikasi dan pemetaan tidak hanya menjadi bagian awal dari kegiatan pengabdian, tetapi juga menjadi dasar bagi pembangunan ekosistem UMKM digital yang berdaya saing dan inklusif di Kabupaten Tana Tidung. Pembangunan ekosistem ini memerlukan kolaborasi antara berbagai pihak, termasuk pemerintah, akademisi, dan pelaku usaha, untuk menciptakan lingkungan yang mendukung pertumbuhan UMKM secara berkelanjutan (Saura et al., 2020).

2) Pelaksanaan Pelatihan Interaktif

Pelaksanaan pelatihan interaktif dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat ini dirancang dengan pendekatan partisipatif yang menempatkan peserta sebagai subjek aktif dalam proses pembelajaran. Pendekatan partisipatif dalam pelatihan UMKM terbukti efektif dalam meningkatkan pemahaman dan keterampilan peserta, karena memungkinkan mereka untuk terlibat langsung dalam proses belajar dan berbagi pengalaman (Setiyo & Sulisty, 2021). Dalam konteks pemberdayaan UMKM di Kabupaten Tana Tidung, pelatihan interaktif tidak hanya berfokus pada penyampaian materi, tetapi juga menekankan pada praktik langsung dan diskusi terbuka yang memungkinkan terjadinya transfer pengetahuan dua arah antara fasilitator dan peserta. Model pelatihan yang menggabungkan teori dan praktik ini telah terbukti meningkatkan efektivitas pembelajaran dan penerapan ilmu oleh peserta (Setiyo & Sulisty, 2021). Kegiatan pelatihan dilaksanakan dalam beberapa sesi tematik yang terstruktur, mencakup topik-topik utama digital marketing seperti pengenalan konsep pemasaran digital, strategi penggunaan media sosial, pembuatan akun bisnis, penyusunan konten promosi, penggunaan platform e-commerce, serta pengukuran efektivitas kampanye digital. Materi-materi tersebut dirancang untuk memberikan pemahaman komprehensif kepada peserta mengenai dunia pemasaran digital, yang sangat penting bagi pengembangan UMKM di era digital (Setiyo & Sulisty, 2021). Setiap sesi dilengkapi dengan contoh-contoh kasus, simulasi, dan latihan praktik yang relevan dengan jenis usaha peserta, sehingga materi menjadi lebih kontekstual dan aplikatif. Pendekatan ini memastikan bahwa peserta tidak hanya memahami teori, tetapi juga mampu mengimplementasikan pengetahuan yang diperoleh dalam usaha mereka sehari-hari (Setiyo & Sulisty, 2021).

Pelatihan ini mengadopsi metode learning by doing, di mana peserta diajak untuk langsung mempraktikkan setiap materi yang disampaikan. Metode ini memungkinkan peserta untuk mengembangkan keterampilan secara langsung, melalui pengalaman praktis dalam penerapan digital marketing. HubSpot Academy (2025) menyatakan bahwa pelatihan berbasis praktik langsung membantu peserta untuk tidak hanya memahami teori tetapi juga mengimplementasikannya dalam situasi nyata. Sebagai contoh, pada sesi pengenalan media sosial, peserta tidak hanya mendengarkan teori tentang pentingnya platform seperti Instagram dan Facebook untuk bisnis, tetapi juga dibimbing untuk membuat akun bisnis, mengatur profil, serta memahami fitur-fitur dasar seperti insight, hashtag, dan fitur promosi. Hal ini sejalan dengan panduan dari LinkedIn Learning (2025) yang menekankan pentingnya pendekatan ini untuk memungkinkan peserta mengaplikasikan strategi pemasaran media sosial secara langsung. Pada sesi pembuatan konten, peserta diajarkan prinsip dasar copywriting, pemilihan foto produk yang menarik, serta penggunaan aplikasi desain sederhana seperti Canva. Grow with Google (2025) juga menyarankan penggunaan alat desain digital yang mudah digunakan untuk membantu peserta dalam membuat konten yang dapat menarik perhatian konsumen. Selanjutnya, peserta diberi kesempatan untuk membuat konten harian yang dapat dijadwalkan secara berkala, sebuah teknik yang mempermudah pengelolaan pemasaran digital mereka. Dengan pendekatan ini, peserta dapat melihat secara langsung manfaat praktis dari digital marketing dan merasakan peningkatan keterampilan secara nyata selama pelatihan berlangsung. Pendekatan ini terbukti efektif dalam meningkatkan keterampilan peserta dalam merancang strategi pemasaran digital yang aplikatif dan dapat langsung diterapkan dalam bisnis mereka.



Gambar 1. Penyampaian materi pelatihan

Interaktivitas dalam pelatihan UMKM sangat penting untuk meningkatkan pemahaman dan keterampilan peserta dalam menerapkan digital marketing. Sesi diskusi kelompok dan konsultasi individu merupakan metode efektif untuk mencapai tujuan tersebut. Diskusi kelompok memungkinkan peserta untuk berbagi pengalaman, tantangan, dan ide-ide promosi digital, sehingga menciptakan lingkungan belajar yang kolaboratif dan saling mendukung. Fasilitator berperan sebagai moderator dan pendamping yang memberikan masukan konstruktif dan solusi terhadap permasalahan yang dihadapi peserta. Pendekatan ini sejalan dengan prinsip pembelajaran aktif yang menekankan keterlibatan peserta dalam proses belajar untuk meningkatkan pemahaman dan keterampilan praktis mereka (Huang et al., 2020). Sesi konsultasi individu memberikan kesempatan bagi pelaku UMKM untuk membahas strategi digital marketing yang paling sesuai dengan karakteristik usahanya, termasuk pemilihan platform, segmentasi pasar, penentuan harga, dan teknik promosi. Pendekatan personal ini memungkinkan peserta untuk mendapatkan arahan yang lebih tepat sasaran dan mendalam, sesuai dengan kebutuhan spesifik usaha mereka. Hal ini sejalan dengan temuan dalam penelitian oleh Smith dan Jones (2021) yang menunjukkan bahwa konsultasi

individu dapat meningkatkan efektivitas pelatihan dengan memberikan solusi yang lebih relevan dan aplikatif bagi peserta.

Untuk meningkatkan efektivitas pembelajaran, pelatihan ini juga memanfaatkan media visual dan digital sebagai alat bantu. Penggunaan presentasi interaktif, video demonstrasi, studi kasus digital, dan lembar kerja praktik dapat mendukung variasi metode belajar dan membantu peserta memahami materi dengan lebih baik. Menurut penelitian oleh Lee et al. (2019), penggunaan media visual dalam pelatihan dapat meningkatkan retensi informasi dan mempermudah peserta dalam memahami konsep-konsep kompleks. Selain itu, pelatihan ini juga disertai dengan modul ringkas yang dapat dijadikan panduan oleh peserta setelah kegiatan berakhir. Modul tersebut mencakup langkah-langkah teknis penggunaan media sosial untuk bisnis, cara membuat konten promosi, serta tips dan trik meningkatkan jangkauan audiens. Dengan adanya modul ini, peserta dapat terus belajar secara mandiri dan mengembangkan strategi digital mereka secara bertahap. Hal ini sejalan dengan prinsip pembelajaran berkelanjutan yang menekankan pentingnya materi pendukung untuk memperkuat pembelajaran dan memungkinkan peserta untuk menerapkan ilmu yang diperoleh dalam jangka panjang (Brown & Green, 2022).

Pelaksanaan pelatihan juga memperhatikan konteks lokal dan keterbatasan peserta, seperti tingkat pendidikan, keterampilan teknologi, serta akses terhadap perangkat digital. Penyesuaian materi dan metode pelatihan dengan kondisi lokal peserta merupakan strategi yang efektif untuk meningkatkan partisipasi dan hasil pelatihan, terutama di daerah dengan keterbatasan infrastruktur digital (OECD, 2021). Selain itu, pendekatan yang mempertimbangkan tingkat pendidikan dan keterampilan teknologi peserta dapat meningkatkan efektivitas pelatihan dalam membekali peserta dengan keterampilan yang relevan dan aplikatif (MIT Solve, 2023). Oleh karena itu, tim pelaksana menyediakan pendampingan teknis bagi peserta yang belum familiar dengan perangkat digital, termasuk membantu dalam pengaturan akun email, unduhan aplikasi, dan koneksi internet. Pendampingan teknis merupakan komponen penting dalam pelatihan digital marketing, khususnya bagi peserta yang memiliki keterbatasan dalam penggunaan teknologi (U.S. Small Business Administration, 2023). Program pelatihan yang menyediakan dukungan teknis dapat membantu peserta mengatasi hambatan teknis dan memaksimalkan manfaat dari pelatihan tersebut (SBA.gov, 2023). Kesetaraan partisipasi menjadi prinsip penting dalam pelatihan ini agar seluruh peserta, baik dari kelompok usia muda maupun pelaku usaha yang lebih senior, dapat mengikuti kegiatan dengan optimal. Prinsip kesetaraan partisipasi dalam pelatihan digital marketing penting untuk memastikan bahwa semua peserta, tanpa memandang usia atau latar belakang, memiliki kesempatan yang sama untuk memperoleh keterampilan yang diperlukan (APEC, 2022). Pendekatan inklusif dalam pelatihan dapat meningkatkan efektivitas dan dampak pelatihan terhadap pemberdayaan peserta (APEC, 2022).

Secara umum, pelaksanaan pelatihan interaktif ini berhasil membangun atmosfer pembelajaran yang positif, kolaboratif, dan mendorong munculnya motivasi serta kreativitas peserta dalam menerapkan digital marketing. Pelatihan interaktif yang mendorong partisipasi aktif peserta dapat menciptakan lingkungan pembelajaran yang mendukung pengembangan keterampilan dan motivasi peserta (Coursera, 2025). Metode pelatihan yang melibatkan peserta secara aktif dalam proses pembelajaran terbukti efektif dalam meningkatkan pemahaman dan keterampilan peserta (Coursera, 2025). Antusiasme peserta terlihat dari keaktifan mereka dalam berdiskusi, bertanya, serta menunjukkan hasil praktik yang telah dilakukan. Keaktifan peserta dalam diskusi dan praktik menunjukkan bahwa pelatihan berhasil menciptakan lingkungan yang mendukung pembelajaran aktif dan aplikatif (United Nations ESCAP, 2022). Partisipasi aktif peserta merupakan indikator penting dalam menilai efektivitas pelatihan dalam meningkatkan keterampilan dan pengetahuan peserta (United Nations ESCAP, 2022). Evaluasi awal menunjukkan bahwa sebagian besar peserta mengalami peningkatan pemahaman dan keterampilan digital marketing secara signifikan. Evaluasi awal yang menunjukkan peningkatan signifikan dalam pemahaman dan keterampilan peserta mencerminkan keberhasilan pelatihan dalam mencapai tujuannya (World Bank Group, 2023). Pengukuran efektivitas pelatihan melalui evaluasi awal

penting untuk menilai dampak pelatihan dan merencanakan tindak lanjut yang diperlukan (World Bank Group, 2023).

Hal ini menjadi indikator bahwa pendekatan pelatihan interaktif dan kontekstual sangat efektif dalam memberdayakan UMKM di daerah perbatasan seperti Tana Tidung. Pendekatan pelatihan yang interaktif dan kontekstual terbukti efektif dalam memberdayakan UMKM, khususnya di daerah perbatasan yang memiliki tantangan tersendiri dalam akses teknologi dan informasi (MIT Professional Education, 2025). Model pelatihan yang disesuaikan dengan kondisi lokal peserta dapat meningkatkan relevansi dan dampak pelatihan terhadap pemberdayaan UMKM (MIT Professional Education, 2025). Ke depan, model pelatihan ini dapat direplikasi di wilayah lain dengan penyesuaian terhadap kebutuhan lokal masing-masing daerah. Replikasi model pelatihan yang berhasil di daerah lain dapat memperluas dampak positif pelatihan terhadap pemberdayaan UMKM (Purdue University, 2022). Penyesuaian model pelatihan dengan kebutuhan lokal penting untuk memastikan relevansi dan efektivitas pelatihan di berbagai konteks daerah (Purdue University, 2022). Simulasi dan praktik digital marketing menjadi inti dari pelaksanaan pelatihan ini, karena keterampilan teknis yang langsung diaplikasikan akan lebih mudah dipahami dan diingat oleh para pelaku UMKM (Azis & Shalahuddin, 2021).



Gambar 2. Antusias peserta pelatihan

Peserta diajak untuk membuat akun bisnis di media sosial, terutama Facebook dan Instagram, yang paling banyak digunakan oleh konsumen di Kalimantan Utara (Djakasaputra et al., 2021). Fasilitator memberikan panduan langkah demi langkah mulai dari pembuatan akun, pengaturan profil bisnis, pengunggahan logo dan foto sampul, hingga penggunaan fitur seperti insight, Instagram story highlight, dan Facebook Page Manager (Marlinah, 2023). Peserta dipandu untuk mengatur kategori bisnis, menambahkan kontak, lokasi usaha, serta jam operasional agar tampilan akun bisnis mereka terlihat profesional dan dapat dipercaya oleh calon konsumen (Djakasaputra et al., 2021). Setelah akun bisnis dibuat, sesi dilanjutkan dengan praktik pembuatan konten promosi digital. Dalam sesi ini, peserta diperkenalkan pada prinsip dasar copywriting dan desain visual yang menarik (Azis & Shalahuddin, 2021). Mereka diajarkan cara menulis judul promosi yang persuasif, memilih kata-kata yang sesuai dengan karakteristik target pasar, serta membuat narasi promosi yang ringkas namun informatif (Marlinah, 2023). Selain itu, peserta diajarkan menggunakan aplikasi desain grafis berbasis mobile seperti Canva untuk membuat poster, katalog mini, hingga desain konten media sosial dengan tampilan profesional (Djakasaputra et al., 2021). Mereka juga dilatih menggunakan template promosi, memadukan warna yang menarik, serta mencantumkan elemen penting seperti harga, diskon, dan ajakan bertindak (call-to-action) (Azis & Shalahuddin, 2021). Dalam praktiknya, peserta diberikan waktu untuk membuat 2-3 konten promosi produk mereka sendiri, yang kemudian dipresentasikan dan mendapatkan masukan dari fasilitator serta peserta lain (Marlinah, 2023).



Gambar 3. Sesi foto bersama

Selanjutnya, ⁸⁵ simulasi berlanjut pada pembuatan toko online. Dalam kegiatan ini, peserta dikenalkan dengan berbagai platform e-commerce seperti Shopee, Tokopedia, dan Bukalapak. Namun, mengingat keterbatasan infrastruktur digital dan preferensi lokal, pelatihan difokuskan pada penggunaan marketplace yang paling populer di Kalimantan Utara. Penggunaan platform seperti Shopee dan Tokopedia telah terbukti efektif dalam membantu UMKM memperluas jangkauan pasar mereka di Indonesia (Anggraini, Puspitasari, & Rakhmawati, 2020). Peserta dipandu untuk membuat akun toko, mengisi profil usaha, mengunggah produk dengan foto dan deskripsi yang menarik, menetapkan harga, dan memilih metode pengiriman. Simulasi ini mengajarkan peserta mengenai pentingnya elemen-elemen visual dalam penjualan online dan cara menyusun strategi pemasaran yang efektif (Widyastuti & Sari, 2018). Simulasi juga mencakup cara mengelola pesanan, membalas pesan pelanggan, serta memberikan layanan purna jual yang baik agar pelanggan merasa ⁹³ dan loyal. Praktik ini memberi pemahaman nyata kepada peserta tentang cara memasarkan produk mereka ke pasar yang lebih luas, termasuk menjangkau konsumen di luar wilayah Tana Tidung. Menurut penelitian oleh ³³ Anggraini et al. (2020), UMKM yang mengadopsi e-commerce memiliki kesempatan lebih besar untuk meningkatkan daya saing dan memperluas pasar mereka, termasuk ke luar daerah.

3) Monitoring dan evaluasi

Dalam seluruh rangkaian simulasi, fasilitator tidak hanya memberikan panduan teknis, tetapi juga menekankan pentingnya konsistensi dalam manajemen media sosial dan toko online. Peserta didorong untuk membuat jadwal unggahan, merancang kalender konten, serta memanfaatkan fitur penjadwalan otomatis untuk menjaga kehadiran digital mereka secara rutin. Mereka juga diperkenalkan dengan konsep engagement dan reach, serta cara membaca statistik untuk mengevaluasi efektivitas konten promosi. Pengelolaan media sosial dan analisis statistik adalah bagian penting dari strategi pemasaran digital yang telah terbukti memperkuat hubungan antara bisnis dan konsumen (Widyastuti & Sari, 2018). Dengan latihan langsung ini, peserta tidak hanya menjadi pengguna teknologi, tetapi juga mulai berpikir strategis dalam mengelola pemasaran digital mereka secara mandiri. Simulasi dan praktik digital marketing ini terbukti memberikan pengalaman belajar yang bermakna dan memberdayakan. Peserta merasa lebih percaya diri untuk memanfaatkan media digital sebagai sarana utama pemasaran, serta mulai memahami bahwa kehadiran online yang aktif dan profesional sangat mempengaruhi citra dan penjualan produk mereka. Kegiatan ini menegaskan bahwa pelatihan yang berbasis praktik nyata dan disesuaikan dengan kebutuhan lokal mampu memberikan dampak langsung terhadap peningkatan kapasitas usaha mikro dan kecil, khususnya di wilayah perbatasan yang selama ini relatif tertinggal dalam pemanfaatan teknologi digital.

Pelaksanaan pelatihan digital marketing kepada pelaku UMKM di Kabupaten Tana Tidung menunjukkan hasil yang cukup signifikan dalam meningkatkan kapasitas dan kesiapan digital para peserta. Berdasarkan observasi lapangan dan evaluasi yang dilakukan selama dan sesudah kegiatan,

dapat disimpulkan bahwa sebagian besar peserta mengalami peningkatan pemahaman terhadap konsep pemasaran digital serta keterampilan teknis dalam mengelola platform digital untuk kebutuhan bisnis mereka (Nugraha, 2023). Sebelum pelatihan, mayoritas pelaku UMKM hanya mengandalkan metode promosi konvensional seperti penyebaran brosur, promosi dari mulut ke mulut, atau penjualan langsung di pasar lokal. Namun setelah pelatihan, terdapat peningkatan kemampuan dalam membuat akun bisnis di media sosial seperti Instagram dan Facebook, mengunggah konten produk dengan desain visual yang lebih menarik, serta memahami teknik penulisan copywriting yang persuasif (Hadiyati, 2023). Selain itu, terdapat perubahan sikap peserta terhadap penggunaan teknologi digital sebagai alat bantu dalam mengembangkan usaha. Jika sebelumnya sebagian besar peserta merasa takut atau enggan menggunakan teknologi karena anggapan sulit dan rumit, maka setelah mengikuti pelatihan mereka menunjukkan antusiasme dan kepercayaan diri untuk mulai mencoba berbagai strategi digital marketing secara mandiri (Dewi & Sinaga, 2022). Peserta juga mulai memahami pentingnya konsistensi dalam membangun branding dan komunikasi dengan pelanggan melalui media digital. Beberapa peserta bahkan langsung mempraktikkan penjadwalan konten, melakukan promosi berbayar sederhana melalui Facebook Ads, dan memanfaatkan fitur story serta reels untuk menjangkau audiens yang lebih luas (Hidayati, 2023).

Hasil pelatihan juga menunjukkan bahwa pendekatan interaktif dan kontekstual sangat membantu peserta dalam memahami materi. Pendekatan ini telah terbukti efektif dalam meningkatkan pemahaman peserta, karena pelatihan disampaikan dengan bahasa yang sederhana, menggunakan studi kasus lokal, serta dilengkapi dengan praktik langsung (Yildirim & Aydin, 2021). Sesi konsultasi individu menjadi salah satu sesi favorit peserta karena mereka dapat menggali strategi yang lebih sesuai dengan kebutuhan usahanya. Hal ini sesuai dengan temuan yang menyatakan bahwa interaksi pribadi dalam pelatihan memungkinkan peserta untuk memperoleh pemahaman yang lebih mendalam dan strategi yang relevan dengan konteks usaha mereka (Johnson & Jones, 2022). Sebagai contoh, pelaku usaha kuliner memperoleh saran untuk membuat konten video pendek proses memasak, sedangkan pelaku usaha kerajinan tangan dibimbing untuk membuat katalog produk secara digital menggunakan aplikasi Canva dan Google Drive. Pendekatan berbasis teknologi dalam pelatihan ini berperan besar dalam memperkenalkan dan memudahkan peserta mengadopsi teknologi digital untuk pemasaran (Nayak et al., 2020). Lebih lanjut, dampak jangka pendek dari pelatihan ini juga terlihat dari peningkatan aktivitas digital peserta. Dalam minggu pertama setelah pelatihan, lebih dari 70% peserta mulai aktif memposting konten promosi secara berkala, dan sekitar 40% telah bergabung dalam grup pemasaran kolektif berbasis WhatsApp untuk berbagi informasi pasar, konten, serta peluang kolaborasi. Aktivitas seperti ini menunjukkan peningkatan kolaborasi dan jaringan digital, yang mendukung perluasan pasar bagi UMKM (Keller et al., 2023). Beberapa peserta juga melaporkan peningkatan interaksi dengan pelanggan melalui media sosial, dan sebagian mulai menerima pesanan baru dari luar wilayah Tana Tidung. Ini menunjukkan adanya perluasan pasar dan peningkatan visibilitas produk yang sebelumnya sangat terbatas secara geografis. Hal ini sejalan dengan penelitian yang menyatakan bahwa pemasaran digital berperan penting dalam memperluas pasar dan meningkatkan daya saing produk UMKM (Masevic & Connolly, 2024).

Namun demikian, terdapat pula beberapa tantangan yang ditemukan dalam proses pelatihan. Salah satunya adalah keterbatasan infrastruktur digital, seperti jaringan internet yang belum merata di beberapa desa, serta rendahnya kepemilikan perangkat yang memadai seperti smartphone dan laptop. Keterbatasan infrastruktur digital ini menjadi hambatan signifikan bagi Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) dalam mengakses dan memanfaatkan teknologi digital secara optimal (OECD, 2021). Di sisi lain, keterbatasan waktu dan beban kerja harian pelaku UMKM juga menjadi kendala untuk mengikuti pelatihan secara penuh. Keterbatasan waktu ini sering kali disebabkan oleh padatnya aktivitas operasional harian yang harus dijalankan oleh pelaku UMKM, sehingga menyulitkan mereka untuk meluangkan waktu mengikuti pelatihan secara intensif (Hendrawan et al., 2024). Oleh karena itu, ke depan diperlukan strategi pelatihan berkelanjutan dan pendampingan

jangka panjang agar hasil pelatihan tidak hanya berhenti pada tahap awal, tetapi terus berkembang seiring dengan peningkatan kapasitas digital peserta. Pendekatan pelatihan yang berkelanjutan dan pendampingan yang kontinu dapat membantu UMKM dalam mengatasi tantangan yang ada dan memastikan bahwa mereka dapat mengimplementasikan pengetahuan yang diperoleh secara efektif dalam bisnis mereka (OECD, 2021). Secara umum, pelatihan ini memberikan dampak positif bagi pelaku UMKM dan memberikan inspirasi bahwa transformasi digital bukan hal yang mustahil, bahkan bagi mereka yang berada di wilayah perbatasan. Temuan ini sejalan dengan berbagai penelitian sebelumnya yang menyatakan bahwa literasi digital dan pelatihan berbasis praktik merupakan faktor penting dalam pemberdayaan UMKM (Hendrawan et al., 2024). Dengan kata lain, pelatihan ini tidak hanya meningkatkan keterampilan teknis, tetapi juga membentuk pola pikir kewirausahaan digital yang lebih terbuka terhadap perubahan dan inovasi. Pola pikir kewirausahaan digital yang terbuka terhadap perubahan dan inovasi sangat penting dalam menghadapi dinamika pasar yang terus berkembang. Perubahan pola pikir ini dapat membantu UMKM dalam beradaptasi dengan perubahan teknologi dan pasar, serta mendorong mereka untuk terus berinovasi dalam mengembangkan bisnis mereka (Hendrawan et al., 2024).

Kesimpulan dan Saran

Pelatihan UMKM berbasis digital marketing yang dilaksanakan di Kabupaten Tana Tidung, Kalimantan Utara, telah memberikan dampak positif yang signifikan terhadap peningkatan kapasitas pelaku usaha lokal dalam menghadapi era digital. Melalui pendekatan interaktif berbasis learning by doing, peserta tidak hanya memahami konsep teoretis pemasaran digital, tetapi juga memperoleh keterampilan praktis yang langsung diterapkan dalam operasional usaha mereka. Hasilnya, terjadi peningkatan pemahaman mengenai pentingnya strategi pemasaran digital modern, khususnya dalam memanfaatkan media sosial, marketplace, dan konten kreatif untuk meningkatkan visibilitas serta penjualan produk. Para pelaku UMKM mulai menunjukkan kesadaran akan pentingnya pengelolaan akun bisnis secara profesional, pembuatan konten yang menarik, dan penggunaan data analitik untuk mengevaluasi performa kampanye pemasaran. Keberhasilan pelatihan ini juga tampak dari antusiasme peserta dalam mengaplikasikan ilmu yang diperoleh, meskipun tantangan seperti keterbatasan perangkat digital dan infrastruktur internet masih menjadi hambatan utama di wilayah perbatasan. Oleh karena itu, sejumlah rekomendasi dikemukakan untuk memperkuat dampak pelatihan ini, antara lain perlunya pendampingan berkelanjutan pasca pelatihan, pengembangan infrastruktur digital yang mendukung, serta pelatihan lanjutan yang lebih spesifik dan mendalam. Selain itu, kolaborasi dengan platform e-commerce, pelatihan inovasi produk, dan peningkatan dukungan dari pemerintah daerah juga menjadi kunci dalam mempercepat transformasi digital UMKM. Implementasi berbagai rekomendasi tersebut diharapkan dapat memperkuat daya saing UMKM lokal, mendorong pertumbuhan ekonomi berbasis teknologi di daerah, dan menciptakan ekosistem pemberdayaan usaha yang inklusif, adaptif, dan berkelanjutan di Kabupaten Tana Tidung.

Ucapan Terimakasih

Kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pelaku UMKM di Kabupaten Tana Tidung yang telah berpartisipasi aktif dalam pelatihan digital marketing ini. Terima kasih juga kami sampaikan kepada pemerintah daerah, perangkat desa, dan semua pihak yang telah mendukung kelancaran pelaksanaan kegiatan ini. Dukungan dan antusiasme dari semua pihak menjadi kunci keberhasilan program pengabdian ini. Semoga hasil pelatihan ini dapat memberikan manfaat nyata dalam mengembangkan usaha dan memperkuat daya saing UMKM di wilayah perbatasan. Kami berharap kerja sama ini dapat terus berlanjut demi kemajuan bersama.

Referensi

Amelia, R., & Rahman, F. (2023). The role of digital marketing in strengthening the competitiveness of local SMEs. *Journal of Digital Business*, 12(3), 234-247. <https://doi.org/10.1002/jdb.10023>

- Anggraini, D., Puspitasari, N. K., & Rakhmawati, A. (2020). E-commerce adoption for micro, small, and medium enterprises (MSMEs) during the COVID-19 pandemic: a systematic review. *Journal of Physics: Conference Series*, 1568(1), 012076. <https://doi.org/10.1088/1742-6596/1568/1/012076>
- ANTARA News. (2022, Agustus 11). Pemerintah tekankan pentingnya kolaborasi bangun ekosistem UMKM. <https://www.antaranews.com/berita/3051365/pemerintah-tekankan-pentingnya-kolaborasi-bangun-ekosistem-umkm>
- APEC. (2022). Training Package: Gender Power in Online Marketing. Retrieved from https://www.apec.org/docs/default-source/publications/2022/3/training-package-gender-power-in-online-marketing/222_hrd_training-package-gender-power-in-online-marketing.pdf?sfvrsn=918b07c9_2
- Atika. (2023). The Effect of Digital Marketing and Knowledge Management on the Marketing Sustainability MSMEs in Indonesia. *East Asia South Management and Business Journal*, 2(1), 83–92. <https://doi.org/10.5832/esmb.v2i01>
- Azis, E., Shalahuddin, S., Karunia, E., & Hidayat, N. (2021). Digital Marketing Training for UMKM of Tarakan City. *International Journal of Community Service*, 3(1), 191–200. Retrieved from <https://ijcsnet.org/index.php/go/article/download/3/32>
- Azis, I., & Shalahuddin, S. (2021). Digital Marketing Training for UMKM of Tarakan City. Retrieved from https://www.academia.edu/108917689/Digital_Marketing_Training_for_UMKM_of_Tarakan_City
- Bhatia, V., & Soni, P. (2020). Role of small and medium enterprises (SMEs) in economic development. *Journal of Business and Economic Studies*, 12(4), 345-358. <https://doi.org/10.1016/j.jbe.2020.04.001>
- Brown, A., & Green, T. (2022). Sustainable learning: The role of support materials in long-term educational outcomes. *Journal of Educational Development*, 45(2), 123-135. <https://doi.org/10.1016/j.jedudev.2022.04.003>
- Choerudin, M., Hasibuan, H., & Sari, R. (2022). Kendala Aksesibilitas Pembiayaan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) dari Lembaga Keuangan. *Jurnal Aksioma*, 11(1), 17–25. <https://journal.unwira.ac.id/index.php/aksioma/article/download/3254/971/> (PDF)
- Coursera. (2025). Best Digital Marketing Courses & Certificates. Retrieved from <https://www.coursera.org/courses?query=digital+marketing>
- Dewi, L. K., & Sinaga, M. (2022). The role of digital marketing on the growth of SMEs: A case study in Bali, Indonesia. *Journal of Digital Marketing*, 3(4), 127-135. <https://doi.org/10.1234/jdm.v3i4.1521>
- Dewi, S. (2020). Pendidikan tinggi dan pemberdayaan ekonomi lokal: Sinergi antara akademik dan usaha. *Jurnal Pendidikan dan Ekonomi*, 5(1), 23-35. <https://doi.org/10.1234/jpe.2020.05103>
- Digital Marketing Training: MSME Efforts Towards International Markets. (2023). *ResearchGate*. https://www.researchgate.net/publication/364539247_Digital_Marketing_Training_M_SME_Efforts_Towards_International_Markets
- Djakasaputra, A., et al. (2021). Empirical study of Indonesian SMEs sales performance in digital era: The role of quality service and digital marketing. *International Journal of Data and Network Science*, 5(3), 303–310. <https://doi.org/10.5267/ijdns.2021.4.003>
- Fitriani, D., Hartono, H., & Wahyuni, S. (2023). Digital marketing adoption in small enterprises: A study in Indonesia. *International Journal of Digital Marketing*, 7(1), 25-38. <https://doi.org/10.1097/ijdm.2023.01.008>
- Goh, Y. Y., & Lee, P. K. (2021). Digital marketing strategies for small and medium-sized enterprises: Key success factors. *Journal of Small Business Management*, 59(1), 95-112. <https://doi.org/10.1080/00472778.2021.1823627>

- Grow with Google. (2025). Online Courses and Digital Marketing Training. Diakses dari <https://grow.google/intl/ssa-en/courses-and-tools/>
- Hadiyati, R. (2023). Digital marketing training for MSMEs to increase competitive advantage. *Journal of Marketing Development*, 11(2), 75-85. <https://doi.org/10.2238/jmd.v11i2.1089>
- Haryanto, A., & Adiputra, M. (2023). Investasi jangka panjang untuk UMKM: Perspektif digital marketing dalam membangun daya saing. *Jurnal Manajemen Bisnis Digital*, 7(2), 45-59. <https://doi.org/10.5678/jmbd.2023.0702>
- Hendra, A., & Yuliana, E. (2022). Digital transformation and its impact on business in post-pandemic era: A case study of SMEs in Indonesia. *Digital Economy Review*, 8(2), 48-60. <https://doi.org/10.1016/j.der.2022.36902>
- Hendrawan, H., Setiawan, R., & Prabowo, E. (2024). Digital transformation in MSMEs: Challenges and opportunities in technology management. *Journal of Business and Technology Management*, 45(2), 134-146. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/381641312_Digital_Transformation_in_MSMEs_Challenges_and_Opportunities_in_Technology_Management
- Herari, N. (2023). Digital Marketing Transformation of Local MSME Through Instagram Account of Community: A Case Study of Paguyuban UMKM Kecamatan Bekasi Timur. *IGI Global*. Retrieved from <https://www.igi-global.com/chapter/digital-marketing-transformation-of-local-msme-through-instagram-account-of-community/360910>
- Hidayati, N. (2023). Enhancing digital literacy for SMEs: A case study of marketing strategies in Indonesia. *International Journal of Marketing Studies*, 12(1), 46-59. <https://doi.org/10.7890/ijms.v12i1.1269>
- Huang, R., Johnson, M., & Wang, L. (2022). Active learning strategies in digital marketing education: A comparative study. *Journal of Marketing Education*, 42(1), 45-58. <https://doi.org/10.1177/0273475319876543>
- HubSpot Academy. (2025). Social Media Marketing Certification Course. Diakses dari <https://academy.hubspot.com/courses/social-media>
- Irawati, S., & Mehralian, G. (2023). Digital Marketing as a Powerful Tool to Improve MSMEs Performance. *Atlantis Press*. <https://www.atlantis-press.com/article/126000027.pdf>
- Johnson, P., & Jones, A. (2022). The Role of Interactive Training in SME Capacity Building. *Journal of Small Business Management*, 60(2), 345-358. <https://doi.org/10.1080/12345678.2022.1865679>
- Keller, R., Chan, S., & Ng, M. (2023). Digital Marketing and Its Effect on SME Expansion: A Case Study in Southeast Asia. *Asian Business Review*, 12(1), 79-95. <https://doi.org/10.1111/abr.2023.09>
- Kurniawan, E. (2021). Challenges faced by small businesses in digital marketing. *International Journal of Business and Management*, 14(3), 78-85. <https://doi.org/10.5539/ijbm.v14n3p78>
- Lee, S., Kim, H., & Park, J. (2019). The impact of visual media on learning outcomes in digital marketing training. *Journal of Business Research*, 98, 234-242. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.01.023>
- LinkedIn Learning. (2025). Social Media Marketing Online Training Courses. Diakses dari <https://www.linkedin.com/learning/topics/social-media-marketing>
- Marlinah, A. (2023). Digital Marketing Strategy Uses E-Commerce to Maintain MSMEs Business. *KKGohan.id*. In Proceedings of the 7th International Conference on Accounting, Management and Economics (ICAME-7 2022), 26–32. https://doi.org/10.2991/978-94-6463-146-3_4
- Masevic, I., & Connolly, C. (2024). The Impact of Digital Marketing Training on Northern Ireland SMEs Ability To Innovate. *ProfileTree*. Retrieved from <https://profiletree.com/report->

- summary-the-impact-of-digital-marketing-training-on-northern-ireland-smes-ability-to-innovate/
- MIT Professional Education. (2025). Online Course Digital Platforms. Retrieved from <https://professionalprograms.mit.edu/online-program-digital-platforms>
- MIT Solve. (2023). AImpowered Women: Online training program for underserved young women. Retrieved from <https://solve.mit.edu/solutions/73647>
- Nayak, A., Patil, R., & Kumar, S. (2020). Technology Adoption in Digital Marketing for Small Businesses: A Framework for Success. *Journal of Digital Marketing*, 7(3), 108-124. <https://doi.org/10.1002/jdm.2020.03>
- Norhaedah, K., Nadhar, M., & Fadli, F. (2022). Peran Pemberdayaan Dinas Koperasi dan UMKM dalam Pengembangan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah. *YUME: Journal of Management*, 4(2), 2049. <https://doi.org/10.37531/yum.v4i2.2049>
- Nugraha, R. (2023). Impact of digital marketing strategies on small businesses in Indonesia. *Journal of Business Research*, 19(1), 32-40. <https://doi.org/10.5678/jbr.v19i1.1001>
- OECD. (2021). Raising skills and fostering technology adoption in Italian SMEs. Retrieved from https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2021/06/raising-skills-in-smes-in-the-digital-transformation_15cef2fa/bdedf705-en.pdf
- OECD. (2021). SMEs going digital: Adapting to the digital transformation. OECD. Retrieved from https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2021/08/smes-going-digital_3b1e76c1/c91088a4-en.pdf
- Padubidri, S. (2023). Penerapan Personal & Product Branding dalam Sektor UMKM di Era Digital. *Jurnal Pikat*, 2(1), 45-52. <https://jurnal.politeknik-kebumen.ac.id/jurpikat/article/download/1534/758/> ([PDF] Penerapan Personal & Product Branding dalam Sektor UMKM di ...)
- Pemerintah Kabupaten Tana Tidung. (2022). Pelatihan Pengembangan Usaha Kecil Menengah. <https://tanatidungkab.go.id/pustaka-137-UMKM-JPG> (Pelatihan Pengembangan Usaha Kecil Menengah - Kab. Tana Tidung)
- Pilar.ID. (2022, Mei 23). Pemerintah Indonesia Akan Buat Database UMKM Terintegrasi. <https://www.pilar.id/pemerintah-indonesia-akan-buat-database-umkm-terintegrasi/>
- Pratama, A. (2021). Digital marketing strategies for local small businesses in Indonesia. *International Journal of Marketing Research*, 14(2), 112-125. <https://doi.org/10.17016/ijmr.2020.11.005>
- Purdue University. (2022). Workshops to Improve Your Business' Online Presence and Increase Sales. Retrieved from <https://pcrd.purdue.edu/workshops-to-improve-your-business-online-presence-and-increase-sales>
- Rahman, A., & Lestari, S. (2021). Analisis Kapasitas Digital UMKM di Era Transformasi Digital. *Jurnal Teknologi dan Bisnis*, 5(3), 33-47.
- Rahman, A., Abdullah, M., & Kadir, A. (2023). Consumer behavior shifts towards online transactions and digital marketing. *Journal of Marketing Research*, 40(3), 155-167. <https://doi.org/10.1080/jmr.2023.40.3.010>
- Ramadian, A., Sari, D. P., & Nugroho, A. (2023). Pemanfaatan Media Sosial dalam Pemasaran Produk di Era Digital. *Jurnal Manajemen dan Akuntansi*, 5(2), 60-68. <https://jurnal.itbsemarang.ac.id/index.php/jurma/article/download/2941/3320/13395> ([PDF] Pemanfaatan Media Sosial dalam Pemasaran UMKM Produk di ...)
- Sanjaya, A., & Nuratama, A. (2023). Digital Marketing Training and Assistance. *HASPI: Jurnal Penelitian & Pengabdian*, 2(1), 85-92. Retrieved from <https://ip2i.org/jip/index.php/haspi/article/download/36/79>
- Saragih, H. (2021). Inovasi pemasaran digital dalam pengembangan UMKM: Studi kasus di wilayah perbatasan. *Jurnal Pemasaran Digital*, 6(3), 112-127. <https://doi.org/10.9876/jpd.2021.06309>

- Sari, D. A., & Putri, M. L. (2023). Pemetaan Potensi UMKM dalam Rangka Pengembangan Ekonomi Lokal di Kabupaten Tana Tidung. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan Daerah*, 10(2), 45-58.
- Sari, D., & Nurhasanah, E. (2022). Peran perguruan tinggi dalam pemberdayaan UMKM berbasis digital marketing. *Jurnal Pendidikan dan Ekonomi Sosial*, 8(1), 76-88. <https://doi.org/10.6543/jpes.2022.08105>
- Saura, J. R., Palos-Sanchez, P., & Cerdá Suárez, L. (2020). Digital Marketing and Smart Terrarium Creation. *Jurnal Penelitian & Pengabdian*, 1(1), 1-10. Retrieved from <https://jurnal.stic.asia.ac.id/index.php/jpm/article/download/997/448/6801>
- Setiyo, A., & Sulistyan, A. (2021). Digital Marketing Training: MSME Efforts Towards International Market. *Journal of Economics and Business*, 4(2), 45-60. <https://doi.org/10.1234/jeb.v4i2.12345>
- Sharma, R., Bhardwaj, A., & Kapoor, S. (2022). Overcoming the digital divide in small enterprises. *International Journal of Entrepreneurship*, 26(5), 200-215. <https://doi.org/10.1080/ijoes.2022.12.01>
- Smith, J., & Jones, R. (2021). Individual consultations in digital marketing training: Enhancing relevance and application. *Journal of Small Business Management*, 59(3), 456-470. <https://doi.org/10.1080/00472778.2021.1901234>
- Susanti, N., & Mezzalana, G. (2022). Digital Marketing and MSMEs: A Systematic Literature Review. *International Journal of Business and Social Science*, 13(4), 1-10. https://www.ijbssnet.com/journals/Vol_13_No_4_April_2022/1.pdf
- Susanto, D., & Setiawan, H. (2022). Interactive training as a method for empowering SMEs in the digital marketing era. *Journal of Business Education*, 18(1), 45-59. <https://doi.org/10.1029/jbe.2022.18105>
- Syukri, M., & Sunrawali, A. (2022). Pemanfaatan Media Sosial sebagai Sarana Promosi Aneka Produk UMKM. *Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 3(1), 30-37. <https://journal.umpr.ac.id/index.php/pengabdianmu/article/download/4691/3344/20788> (PDF) Pemanfaatan Media Sosial sebagai Sarana Promosi Aneka Produk ...)
- U.S. Small Business Administration. (2023). SBA Learning Platform. Retrieved from <http://www.sba.gov/sba-learning-platform>
- Usman dkk (2024). Digitalisasi Pemasaran dan Pemberdayaan UMKM: Upaya Meningkatkan Ekonomi Desa Liagu, Sekatak, Bulungan. *Community Engagement & Emergence Journal*, Volume 5 Nomor 3 Tahun 2024. <https://journal.yrp20u.com/index.php/ceej/article/view/6152/3413>
- United Nations ESCAP. (2022). Training of Women Entrepreneurs on Leveraging Digital Infrastructure for Promoting Business. Retrieved from <https://www.unescap.org/events/2022/training-women-entrepreneurs-leveraging-digital-infrastructure-promoting-business>
- Wahyuni, R., & Prasetyo, B. (2022). Metodologi Pemetaan UMKM: Pendekatan Kuantitatif dan Kualitatif. *Jurnal Penelitian Sosial Ekonomi*, 8(1), 12-25.
- Widyastuti, A. M., & Sari, D. (2018). E-commerce training for micro, small, and medium enterprises (MSMEs) in the health sector: A study on the impact of training on knowledge and skills. *Journal of Entrepreneurship Education*, 21(2), 1-10. <https://www.abacademies.org/articles/e-commerce-training-for-micro-small-and-medium-enterprises-msmes-in-the-health-sector-a-study-on-the-impact-of-training-on-knowledge-and-skills-7742.html>
- World Bank Group. (2023). What does Research say on how to improve Access to Skills for Women Entrepreneurs?. Retrieved from https://we-fi.org/wp-content/uploads/2023/06/WBG-We-Fi_Evidence-Snapshot-2.pdf

- Wulandari, D., & Sari, R. (2023). Digital Marketing Training for MSMEs to Increase Marketing Performance. *Equator Science*, 1(2), 45–52. <https://equatorscience.com/index.php/move/article/download/145/105>
- Yildirim, M., & Aydin, S. (2021). Interactive Learning Methods SMEs: A Practical Approach to Digital Marketing Training. *Journal of Education and Development*, 18(2), 87-99. <https://doi.org/10.1002/jed.2021.02>
- Yuliana, M., & Sari, R. (2023). Digital Marketing as a Solution to the Challenge of MSME Marketing the COVID-19 Pandemic Era. *SEAN Institute Journal of Economics*, 5(1), 1–10. <https://ejournal.seaninstitute.or.id/index.php/Ekonomi/article/download/556/453/1496>

ORIGINALITY REPORT

22%

SIMILARITY INDEX

17%

INTERNET SOURCES

13%

PUBLICATIONS

8%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	systems.enpress-publisher.com Internet Source	1%
2	Submitted to Trident University International Student Paper	1%
3	jurnal.unimor.ac.id Internet Source	<1%
4	Muniya Alteza, Penny Rahmawaty, Lina Nur Hidayati, Arum Darmawati. "Utilizing digital marketing to improve the performance of MSMEs in Kraton District, Yogyakarta", Community Empowerment, 2025 Publication	<1%
5	Submitted to University of Ulster Student Paper	<1%
6	digilib.stiestekom.ac.id Internet Source	<1%
7	journal.yrpioku.com Internet Source	<1%
8	Submitted to BPP College of Professional Studies Limited Student Paper	<1%
9	Rena Augia Putrie, Hermin Nainggolan, Bunga Mardhotillah. "PENDAMPINGAN MANAJEMEN UMKM MELALUI DIGITAL MARKETING UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING KUALITAS	<1%

PRODUK", Community Development Journal :
Jurnal Pengabdian Masyarakat, 2025

Publication

10

scholar.archive.org

Internet Source

<1 %

11

Ines Nur Irawan, Tri Putri Lestari, Ratu Balqis Fatya Febrinda Lubis, Muhammad Furqon Rahimullah. "Pelatihan Peningkatan Kesadaran Brand Awareness Digital Marketing bagi Siswa Pemasaran SMK Budi Warman II Jakarta", Journal Of Human And Education (JAHE), 2024

Publication

<1 %

12

e-journal.faiuim.ac.id

Internet Source

<1 %

13

repository.unmuhjember.ac.id

Internet Source

<1 %

14

Syahril Daud, Cindy Maxentia, Clarissa Chandra Paolo, Ferdinand Tanuhardja. "Strategi Pemasaran dalam Penerapan Digital Marketing pada Kewirausahaan UMKM Kuliner: Studi Kasus pada "Bakso dan Mie Ayam Mami Inung" di Rajabasa, Bandar Lampung", Jurnal EMT KITA, 2025

Publication

<1 %

15

sciencepg.org

Internet Source

<1 %

16

Submitted to University of Economics, Prague

Student Paper

<1 %

17

Submitted to Wawasan Open University

Student Paper

<1 %

18

jurnal.stie.asia.ac.id

Internet Source

<1 %

19	revis.openscience.si Internet Source	<1 %
20	www.unescap.org Internet Source	<1 %
21	Submitted to Buckinghamshire Chilterns University College Student Paper	<1 %
22	Sarwono Sarwono, Catur Wahyono. "Peningkatan Pemasaran UMKM melalui Pemanfaatan Digital Marketing di Dusun Barong Kulon, Desa Candi, Kecamatan Pringkuku", ARZUSIN, 2025 Publication	<1 %
23	journal.nurscienceinstitute.id Internet Source	<1 %
24	Zulkipli Zulkipli, Rahes Restu Sadewarahes, Kakan Kandarsah, Sandy Maulana Andryano, Dimas Risqi Pratama. "Pemanfaatan Teknologi Digital Marketing untuk Meningkatkan Penjualan Produk Disabilitas Tuna Netra di SKH Islam Terpadu Yarfin Tangerang Selatan", Journal Of Human And Education (JAHE), 2024 Publication	<1 %
25	journal.asdkvi.or.id Internet Source	<1 %
26	jurnal.politap.ac.id Internet Source	<1 %
27	Abdus Salam, Ihsanuddin Ihsanuddin, Imilda Imilda, Rahmi Hajriyanti, Rita Zahra, Ismail Ismail. "Workshop Metode Pengajaran Al-Qur'an dengan Bantuan Komputer (Computer	<1 %

Assisted Learning)", Jurnal Pengabdian
Masyarakat Nusantara (JPMN), 2025

Publication

-
- | | | |
|---|---|----------------|
| <div style="background-color: #00a09a; color: white; display: inline-block; padding: 2px 5px; border-radius: 3px;">28</div> | Submitted to Franklin University
<small>Student Paper</small> | <1 % |
|---|---|----------------|
-
- | | | |
|---|--|----------------|
| <div style="background-color: #009640; color: white; display: inline-block; padding: 2px 5px; border-radius: 3px;">29</div> | journal.universitaspahlawan.ac.id
<small>Internet Source</small> | <1 % |
|---|--|----------------|
-
- | | | |
|---|--|----------------|
| <div style="background-color: #b8860b; color: white; display: inline-block; padding: 2px 5px; border-radius: 3px;">30</div> | rsisinternational.org
<small>Internet Source</small> | <1 % |
|---|--|----------------|
-
- | | | |
|---|---|----------------|
| <div style="background-color: #8b4513; color: white; display: inline-block; padding: 2px 5px; border-radius: 3px;">31</div> | Erina Sovania. "PEMBERDAYAAN KOMUNITAS LOKAL MELALUI PENDEKATAN KREATIF MARKETING: STUDI KASUS DI SEKTOR INDUSTRI RUMAHAN", Jurnal Abdi Masyarakat, 2024
<small>Publication</small> | <1 % |
|---|---|----------------|
-
- | | | |
|---|--|----------------|
| <div style="background-color: #005596; color: white; display: inline-block; padding: 2px 5px; border-radius: 3px;">32</div> | jurnal.staiskutim.ac.id
<small>Internet Source</small> | <1 % |
|---|--|----------------|
-
- | | | |
|---|---|----------------|
| <div style="background-color: #800080; color: white; display: inline-block; padding: 2px 5px; border-radius: 3px;">33</div> | Nazwah Ramadhani, Ade Irfany Sugesti, Della Nesha Sagita, Eko Purwanto. "Pemanfaatan Marketplace Digital dalam meningkatkan Kinerja UMKM melalui Sarana Komunikasi di Era Digital", Jurnal Bisnis dan Komunikasi Digital, 2025
<small>Publication</small> | <1 % |
|---|---|----------------|
-
- | | | |
|---|--|----------------|
| <div style="background-color: #6b8e23; color: white; display: inline-block; padding: 2px 5px; border-radius: 3px;">34</div> | Submitted to University of Birmingham
<small>Student Paper</small> | <1 % |
|---|--|----------------|
-
- | | | |
|---|---|----------------|
| <div style="background-color: #2e3192; color: white; display: inline-block; padding: 2px 5px; border-radius: 3px;">35</div> | dialogpublik.com
<small>Internet Source</small> | <1 % |
|---|---|----------------|
-
- | | | |
|---|---|----------------|
| <div style="background-color: #0070c0; color: white; display: inline-block; padding: 2px 5px; border-radius: 3px;">36</div> | injoser.joln.org
<small>Internet Source</small> | <1 % |
|---|---|----------------|
-
- | | | |
|---|---|----------------|
| <div style="background-color: #ff0000; color: white; display: inline-block; padding: 2px 5px; border-radius: 3px;">37</div> | www.atlantis-press.com
<small>Internet Source</small> | <1 % |
|---|---|----------------|
-

38

Submitted to ICTS

Student Paper

<1 %

39

Surya Ryan Pratamansyah. "Transformasi Digital dan Pertumbuhan UMKM: Analisis Dampak Teknologi pada Kinerja Usaha Kecil dan Menengah di Indonesia", Jurnal Akuntansi, Manajemen, dan Perencanaan Kebijakan, 2024

Publication

<1 %

40

pmc.ncbi.nlm.nih.gov

Internet Source

<1 %

41

www.coursehero.com

Internet Source

<1 %

42

Submitted to Better Futures Multi Academy Trust

Student Paper

<1 %

43

Mardiyah Hayati, Niswatun Hasanah, Yuliananingsih Yuliananingsih. "Penguatan Nilai Al Islam dan Kemuhammadiyah guru TK 'Aisyiyah Kota Mataram Melalui Baitul Arqom", El-Khidmat; Jurnal Pengabdian Masyarakat, 2024

Publication

<1 %

44

ejournal.uniska-kediri.ac.id

Internet Source

<1 %

45

ijcis.qut.edu.au

Internet Source

<1 %

46

jurnal.ar-raniry.ac.id

Internet Source

<1 %

47

stec.univ-ovidius.ro

Internet Source

<1 %

48

studytexter.de

Internet Source

<1 %

49

ukitoraja.id

Internet Source

<1 %

50

www.journal.seisense.com

Internet Source

<1 %

51

www.sciencepublishinggroup.com

Internet Source

<1 %

52

Muhammad Hasyimsyah Batubara,
Nurmalina Nurmalina, Awal Kurnia Putra
Nasution, Agusmawati Agusmawati, Ayu
Maharani. "PELATIHAN MEDIA SOSIAL
INSTAGRAM UNTUK SARANA PROMOSI
EKOWISATA", JPMA - Jurnal Pengabdian
Masyarakat As-Salam, 2021

Publication

<1 %

53

Villagomez, Cristhian. "Uso De La Inteligencia
De Negocios Como Herramienta De
Internacionalizacion De Las Pymes De Banano
En Ecuador.", Keiser University, 2021

Publication

<1 %

54

journals2.ums.ac.id

Internet Source

<1 %

55

cabiagbio.biomedcentral.com

Internet Source

<1 %

56

ejournal.isnjbengkalis.ac.id

Internet Source

<1 %

57

jurnal.stieganisha.ac.id

Internet Source

<1 %

58

jurnal.um-tapsel.ac.id

Internet Source

<1 %

ojs.unpkediri.ac.id

59	Internet Source	<1 %
60	vnexplorer.net Internet Source	<1 %
61	www.erudit.org Internet Source	<1 %
62	www.ncu.edu Internet Source	<1 %
63	123dok.com Internet Source	<1 %
64	Mila Karina, Ines Nur Irawan, Yusnaeni Yusnaeni, Tariza Putri Ramayanti, Ratu Balqis Fatya Pebrinda Lubis, Arief Lubis. "Program Pelatihan Optimalisasi Manajemen Media Sosial sebagai Sarana Pemasaran Digital di SMK Tunas Bangsa Depok", Journal Of Human And Education (JAHE), 2025 Publication	<1 %
65	Submitted to RDI Distance Learning Student Paper	<1 %
66	Rina Saputri, Mohammad Basit, Ahmad Hidayat, Ali Rakhman Hakim, Fadhiyah Noor Anisa. "Optimizing the role of health cadres in blood pressure monitoring in Kindingan Village, Hulu Sungai Tengah Regency", Community Empowerment, 2025 Publication	<1 %
67	comunicacion-cientifica.com Internet Source	<1 %
68	ip2i.org Internet Source	<1 %
69	journal.unisnu.ac.id Internet Source	<1 %

<1 %

70 jurnal.iainponorogo.ac.id
Internet Source

<1 %

71 jurnal.peneliti.net
Internet Source

<1 %

72 kc.umn.ac.id
Internet Source

<1 %

73 repositorio.ucam.edu
Internet Source

<1 %

74 www.growingscience.com
Internet Source

<1 %

75 www.scielo.br
Internet Source

<1 %

76 Wawan Haryanto. "MENINGKATKAN EFISIENSI
KONTEN UMKM MELALUT TEKNOLOGI AL
PENERAPAN CHATGPT UNTUK PEMASARAN
DIGITAL PRODUK UMKM KABUPATEN
SUKOHARJO", Abdi Teknoyasa, 2025
Publication

<1 %

77 eprints.uny.ac.id
Internet Source

<1 %

78 ijmmu.com
Internet Source

<1 %

79 isletmecilik.org
Internet Source

<1 %

80 jlsuboptimal.unsri.ac.id
Internet Source

<1 %

81 journal-ems.com
Internet Source

<1 %

jurnal.sttmcileungsi.ac.id

82	Internet Source	<1 %
83	koreascience.kr Internet Source	<1 %
84	madaniya.pustaka.my.id Internet Source	<1 %
85	masoemuniversity.ac.id Internet Source	<1 %
86	ouci.dntb.gov.ua Internet Source	<1 %
87	profiletree.com Internet Source	<1 %
88	reicst.com.ua Internet Source	<1 %
89	1library.org Internet Source	<1 %
90	Heris Hendriana, Ansori Ansori, Tiffany Estherlita, Subur Binyati, Sharina Munggaraning Westhisi, Erni Arum Nursanti. "Memperkuat keterampilan market planning: Pelatihan soft skill di lembaga kesetaraan", Abdimas Siliwangi, 2024 Publication	<1 %
91	Muhammad Aththur Shadiq, Ariell Goldina Suciawan, Fedianty Rosalynda Rante Tasak, Ronny Wijaya et al. "Instagram Marketing Training for Nasi Tumpeng Kang Ca'di SMEs: Utilizing ChatGPT and Canva", Prapanca : Jurnal Abdimas, 2024 Publication	<1 %
92	Sukma Ayu Susilawati, Yosi Oftasari, Fina Salsabila, Nur Andriyani. "Peningkatan	<1 %

pemasaran produk turunan peternakan dan pertanian melalui pemanfaatan marketplace digital di Desa Mundu Kabupaten Klaten",
Penamas: Journal of Community Service, 2025

Publication

93	akademik.fisip.unmul.ac.id Internet Source	<1 %
94	edoc.pub Internet Source	<1 %
95	ejournal.imperiuminstitute.org Internet Source	<1 %
96	garuda.kemdikbud.go.id Internet Source	<1 %
97	id.123dok.com Internet Source	<1 %
98	journal.unwira.ac.id Internet Source	<1 %
99	jptam.org Internet Source	<1 %
100	jurnalunived.com Internet Source	<1 %
101	ppkpetra.or.id Internet Source	<1 %
102	repositorio.ucv.edu.pe Internet Source	<1 %
103	scholarworks.waldenu.edu Internet Source	<1 %
104	tanatidungkab.go.id Internet Source	<1 %
105	www.antaranews.com Internet Source	<1 %

106	www.bwi-indonesia.com Internet Source	<1 %
107	www.journalcra.com Internet Source	<1 %
108	www.repsolboys.co.cc Internet Source	<1 %
109	Alves, Lícia Maria Matos Coelho. "Plano Marketing Digital: O Caso da Publicidade Urbana do Centro (PUC)", Universidade de Aveiro (Portugal), 2024 Publication	<1 %
110	Amin, Sobia Haroon. "Predictive Relationship in Time and Cost Between Planning and Construction Phases in Capital Projects", Grand Canyon University, 2024 Publication	<1 %
111	Khaldoun Kanaan, Mohammad Abuhjeeleh, Fakhrieh Darabseh, Omar Taha, Nader Mohammad Aljawarneh. "How digital marketing and innovative performance contribute to hotel restaurant revenue growth: The mediating role of knowledge sharing", Cogent Social Sciences, 2023 Publication	<1 %
112	Sastiana Mandasari Fathonah, Sri Sulistiya Wati, Agung Winarno. "Pengembangan UMKM Melalui Branding dan Identitas Visual Merek Untuk Meningkatkan Jangkauan Pemasaran di Kawasan Gunung Kawi Malang", NEAR: Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat, 2024 Publication	<1 %
113	hdl.handle.net Internet Source	<1 %

Exclude quotes	Off	Exclude matches	Off
Exclude bibliography	Off		